



Société de Génie Conseil S.A.  
29, rue Ogé  
Pétion-Ville, Haïti

Téléphone : (509) 2813-1813  
(509) 2813- 0432  
(514) 667-8390

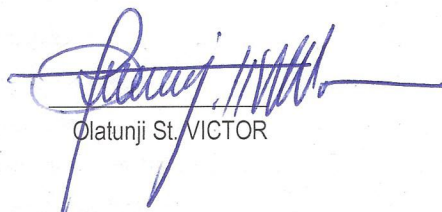


E-mail : [info@genieconseil-lgl.com](mailto:info@genieconseil-lgl.com)

## RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

Maitre d'Ouvrage : Conseil Electoral Provisoire (CEP)	Code No : 054_20150818_017_00RM_001_R00
Maitre d'Ouvrage Délégué : Programme des Nation Unies pour le Développement (PNUD)	
Entrepreneur : ROC Construction (ROCC)	Nom du projet : Supervision des Travaux de réhabilitation des Bâtiments 2 et 3 à la SONAPI
Mission de Contrôle : Génie Conseil – LGL (GCL)	N°. du projet : 115 054
	Numéro du rapport : 001
	Date du rapport : 14 août 2015
Rapport rédigé par :  Olatunji St. VICTOR	
Rapport vérifié par :  Josiane PARDO	
Rapport approuvé par :  Bernard CHANCY	



# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

## TABLE DES MATIÈRES

1.	INTRODUCTION .....	1
2.	GÉNÉRALITÉS .....	2
2.1	EXECUTION DES TRAVAUX .....	2
2.1.2	Personnel de l'Entreprise .....	2
2.1.3	Bureau et matériel de l'Entreprise .....	3
2.2	SUPERVISION DES TRAVAUX .....	3
2.2.2	Personnel Supervision .....	3
2.2.3	Moyens logistiques de la Supervision .....	4
3	FAITS SAILLANTS .....	5
4	ÉTAT DU PROJET .....	6
4.1	INFORMATIONS GENERALES – CONDITIONS DE TRAVAIL .....	6
4.1.2	Mobilisation .....	6
4.1.3	Temps d'arrêt .....	6
4.1.4	Conditions climatiques .....	6
4.1.5	Ressource humaine sur site .....	7
4.1.6	Equipements mobilisés .....	9
4.1.7	Analyse sur les conditions de travail .....	10
4.2	SANTE – SÉCURITÉ – ENVIRONNEMENT .....	11
4.2.1	Situation de SSE .....	11
4.2.2	Appréciation générale de la situation environnementale .....	11
4.2.3	Analyse sur les conditions SSE .....	11
4.3	PROGRESSION DES ACTIVITÉS .....	12
4.3.1	Calendrier général .....	12
4.3.2	Corrélation entre le planning des travaux et l'échéancier des acomptes .....	12
4.3.3	Planification des travaux .....	12
4.3.4	Avancement physique des travaux .....	13
4.3.5	Difficultés rencontrées .....	14
4.3.6	Approvisionnement .....	14
4.3.7	Analyse de l'avancement des travaux .....	14
4.4	CONTROLE QUALITÉ .....	14
4.4.1	Essais réalisés sur site .....	14
4.4.2	Liste des documents de vérifications émis .....	14
4.4.3	Analyse sur l'aspect contrôle qualité .....	14

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015 Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00 No. projet : 115054

5	COÛTS ENGAGÉS.....	16
5.1	GÉNÉRALITÉS .....	16
5.2	MONTANT ENGAGÉ.....	16
5.2.1	Entreprise de construction.....	16
5.2.2	Supervision .....	17
6	CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS .....	18
7	ANNEXES.....	1

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

## ANNEXES

- A. Compte rendu de réunion
- B. Chronogramme prévisionnel des travaux actualisé
- C. Correspondances
- D. Liste des rapports journaliers
- E. Rapports hebdomadaires
- F. Tableau d'avancement des travaux
- G. Listes des documents reçus de l'Entrepreneur
- H. Liste des documents revus par la Supervision
- I. Documents de Non conformités
- J. Liste des Annulés
- K. Liste des essais de contrôle
- L. Liste des travaux supplémentaires
- M. Liste des déficiences

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

## 1. INTRODUCTION

Le présent rapport d'activités final est produit en conformité avec les Termes de référence du contrat liant le Programme des Nations Unis pour le Développement (PNUD) à la Société Génie Conseil S.A., dans le cadre du Projet « Appui au processus électoral ».

Les prestations concernent la supervision des travaux de rénovation des bâtiments 2 et 3 à la SONAPI. Le contrat a été signé le 18 juin 2015 entre le PNUD, Maître d'Ouvrage Délégué et la Société de Génie Conseil, le Consultant. L'ordre de démarrage a été émis le 22 juin 2015 et le délai des prestations est de un mois.

L'entreprise retenue par le MdO pour la réalisation des travaux est ROC Entreprise. Les travaux ont démarré le 2 juin 2015.

Les travaux portent sur la réhabilitation des bâtiments 2 et 3 à la Sonapi. Ces ouvrages serviront de Centre de tabulation pour les élections du 9 août 2015. Au démarrage des prestations de la Mission de Contrôle (MdC) un relevé des plus exhaustifs du site de construction et des travaux en cours a été réalisé, incluant la présentation détaillée du projet (réf. [Rapport spécial de visite - Annexe E](#)).

Ce rapport d'activités final, intitulé « Rapport Final » relate et permet de documenter les activités réalisées au cours de la période allant du 23 juin au 31 juillet 2015. Le pourcentage d'avancement global des travaux est évalué à 73 %.

Le présent rapport fait suite au rapport suivant :

- Rapport spécial – Etat des lieux (7 juillet 2015) : 054\_20150707\_006\_00RV\_001\_R00

Il présente en détail les points suivants :

- Généralités ;
- Faits saillants ;
- État du projet ;
- Échéancier du projet
- Coûts du projet
- Conclusion et Recommandations.

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

## 2. GÉNÉRALITÉS

Intitulé du projet	Appui au processus électoral
Financement	PNUD
Maître d'Ouvrage	Conseil Électoral Provisoire (CEP)
Maître d'Ouvrage Délégué	PNUD

### 2.1 EXECUTION DES TRAVAUX

ROC Entreprise  
10, Impasse Yves, Rue Faustin 1<sup>er</sup>  
Delmas 75, Port-au-Prince  
Haïti

Le contrat d'exécution, est détaillé dans le tableau 2.1, ci-après.

Tableau 2.1. - Détails du contrat d'exécution

Signature du contrat	25 mai 2015
Montant Contrat	387,943.00 dollars US
Fin des travaux prévue	30 juin 2015
Avenant no1 – Fin des travaux	15 juillet 2015
Garantie bancaire de 2% (selon le contrat).	(information non fournie)
Démarrage de travaux	2 juin 2015

#### 2.1.2 Personnel de l'Entreprise

Le personnel de l'Entreprise, pour l'administration et l'exécution du projet se retrouve ci-après :

- Robert CORNEILLE : Responsable des travaux
- Inotès ALTIDOR : Ingénieur de chantier

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

## 2.1.3 Bureau et matériel de l'Entreprise

Un bureau de chantier a été mis à la disposition de la Supervision par le Maître d'Ouvrage, sis dans le bâtiment no 3.

La liste de matériels de chantier a été actualisée de façon quotidienne et est insérée dans les rapports hebdomadaires présentés en Annexe E- Rapports hebdomadaires.

## 2.2 SUPERVISION DES TRAVAUX

Société de Génie Conseil S.A.  
29, rue Ogé  
Pétion-Ville, Haïti

Le Contrat de Supervision est détaillé dans le tableau 2.0.2, ci-après.

**Tableau 2.2. - Détails du Contrat de Supervision**

Signature du contrat	18 juin 2015
Montant du contrat	32,406.58 dollars US
Début des prestations	22 juin 2015
Délai d'exécution	Un mois
Fin des prestations prévues	22 juillet 2015
Fin de prestations réelles	31 juillet 2015

Le délai contractuel de la Supervision a pris fin le 22 juillet 2015. Par lettre en date du 22 juillet 2015, une demande de prolongation de la période d'exécution des prestations a été transmise au Maître d'Ouvrage. A la date du présent rapport, aucune suite n'a été donnée.

### 2.2.2 Personnel Supervision

Le personnel de la Supervision a été le suivant :

- Olatunji ST-VICTOR : Chef de Mission
- James BERNARD: Ingénieur Civil résident I
- Christophe ETIENNE : Ingénieur Electromécanique
- Didier POTEAU : Ingénieur Électrique
- François-Xavier PAUL : Ingénieur expert en travaux hydrauliques et assainissement



# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

- Parnel DENIS : Topographe
- Etienne JODANY : Aide topographe

Autre personnel ayant intervenu sur le projet :

- Joseph BRUNEL : Ingénieur Civil (Intervention état des lieux)
- Pedro STEPHEN : Dessinateur

De plus, Le bureau de Génie Conseil, à Pétion Ville, a fourni une assistance technique et logistique en personnel et en matériel.

## 2.2.3 Moyens logistiques de la Supervision

Au cours de la période les moyens logistiques suivants ont été mis à disposition de l'équipe de chantier pour assurer la supervision des travaux :

- Un véhicule pick-up 4x4
- Un ordinateur portable
- Une tablette
- Moyens de communication (Internet, téléphone)

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

## 3 FAITS SAILLANTS

Pour la période, les faits suivants méritent d'être soulignés:

<i>Date</i>	<i>Fait</i>
25-06-2015	Réunion de chantier No 1
25-06-2015	Visite d'état des lieux
26-06-2015	Visite d'état des lieux
29-06-2015	Visite d'état des lieux
30-06-2015	Réunion de chantier No 2
09-07-2015	Réunion de chantier No 3
17-07-2015	Réunion de chantier No 4

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

## 4 ÉTAT DU PROJET

Cette section fournit des informations sur les ressources humaines et matérielles utilisées pour la construction. Elle permet d'analyser l'efficacité de l'Entreprise et de porter un jugement sur les performances globales : rythme d'avancement, respect des consignes de santé-sécurité-environnement.

### 4.1 INFORMATIONS GÉNÉRALES – CONDITIONS DE TRAVAIL

#### 4.1.2 Mobilisation

Mensuel	S1	S2	S3	S4	S5	S6	Total
Entreprise sur site	6	6	6	6	7	5	36 jours
En activité	6	6	6	6	7	5	36 jours
Pas d'accès au site	0	0	0	0	0	0	0 jours

Cumul	M1	M2	Total
Entreprise sur site	24	12	36 jours
En activité	24	12	36 jours
Pas d'accès au site	0	0	0 jours

#### 4.1.3 Temps d'arrêt

Mensuel	S1	S2	S3	S4	S5	S6	Total
Temps d'arrêt	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0 hrs

Cumul	M1	M2	Total
Temps d'arrêt	0.0	0.0	0.0 hrs

#### 4.1.4 Conditions climatiques

Mensuel	S1	S2	S3	S4	S5	S6	Total
Pluie légère							0 jours
Pluie d'averse							0 jours
Ensoleillé	6	6	6	6	7	5	36 jours
Nuageux							0 jours
Légère brise							0 jours
Coup de vent							0 jours
Tempête							0 jours
Pas d'info							0 jours

Cumul	M1	M2	Total
Pluie légère			0 jours
Pluie d'averse			0 jours
Ensoleillé	24	12	36 jours
Nuageux			0 jours
Légère brise			0 jours
Coup de vent			0 jours
Tempête			0 jours
Pas d'info			0 jours

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

## 4.1.5 Ressource humaine sur site

Effectif mensuel de l'entreprise	S1	S2	S3	S4	S5	S6	Moyenne
Carreleur	1.0	0.6					0.8
Charpente			1.0	1.0			1.0
Chef de projet					1.0	1.0	1.0
Conducteur d'engins							
Contre Maitre	2.0	1.9	2.2	2.8	2.8	1.4	2.2
Électricien	3.8	3.9	0.7	4.2	2.3	0.6	2.6
Ferrailleur	1.2	1.3					1.3
Ingénieur de chantier	0.8	0.9					0.9
Maçons	22.3	23.3	13.2	8.3	6.8	1.0	12.5
Menuisiers	10.8	11.4	6.8	0.3	0.3		5.9
Monteur en climatisation							
Ouvriers manutention	29.3	30.4	16.5	13.5	9.3	3.4	17.1
Peintre en bâtiment	2.2	2.3	5.3	6.2	5.3	3.4	4.1
Plombier	0.5	0.4		0.3	1.7		0.7
Autres : Ferronnerie	4.3	4.4		4.0			4.2
Autres: Soudeur					2.7	1.6	2.2
Autres: Architect pour releve du batiment						0.8	0.8
Autres: Ouvrier de toiture						0.6	0.6
<b>Totaux</b>	<b>78</b>	<b>81</b>	<b>46</b>	<b>41</b>	<b>32</b>	<b>14</b>	<b>48.6</b>

Nombre d'emploi créé	S1	S2	S3	S4	S5	S6	Total
Carreleur	0	0	0	0	0	0	0
Charpente	0	0	0	0	0	0	0
Conducteur d'engins	0	0	0	0	0	0	0
Contre Maitre	0	0	0	0	0	0	0
Électricien	0	0	0	0	0	0	0
Ferrailleur	0	0	0	0	0	0	0
Ingénieur de chantier	0	0	0	0	0	0	0
Maçons	0	0	0	0	0	0	0
Menuisiers	0	0	0	0	0	0	0
Monteur en climatisation	0	0	0	0	0	0	0
Ouvriers manutention	0	0	0	0	0	0	0
Peintre en bâtiment	0	0	0	0	0	0	0
Plombier	0	0	0	0	0	0	0
Autres : Ferronnerie	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaux</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

Cumul des effectifs mensuels de l'entr.	M1	M2	Total
Carreleur	0.80	0.00	0.80
Charpente	1.00	0.00	1.00
Chef de projet		1.00	1.00
Conducteur d'engins	0.00	0.00	0.00
Contre Maitre	2.23	2.10	4.33
Électricien	3.20	1.45	4.65
Ferrailleur	1.25		1.25
Ingénieur de chantier	0.85		0.85
Maçons	16.80	3.90	20.70
Menuisiers	7.30	0.30	7.60
Monteur en climatisation	0.00	0.00	0.00
Ouvriers manutention	22.40	6.35	28.75
Peintre en bâtiment	4.00	4.35	8.35
Plombier	0.40	1.70	2.10
Autres : Ferronnerie	4.23		4.23
Autres : Soudeur		2.15	2.15
Autres : Architect pour releve du batiment		0.80	0.80
Autres : Ouvrier de toiture		0.60	0.60
<b>Totaux</b>	<b>64.46</b>	<b>24.70</b>	<b>89.16</b>

Cumul du nombre d'emploi créé	M1	M2	Total
Carreleur	0	0	0
Charpente	0	0	0
Conducteur d'engins	0	0	0
Contre Maitre	0	0	0
Électricien	0	0	0
Ferrailleur	0	0	0
Ingénieur de chantier	0	0	0
Maçons	0	0	0
Monteur en climatisation	0	0	0
Ouvriers manutention	0	0	0
Peintre en bâtiment	0	0	0
Plombier	0	0	0
Autres : Ferronnerie	0	0	0
<b>Totaux</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Nombre d'employé sur site	M1	M2	Total
Carreleur	0.80	0.00	0.80
Charpente	1.00	0.00	1.00
Chef de projet		1.00	1.00
Conducteur d'engins	0.00	0.00	0.00
Contre Maitre	2.23	2.10	4.33
Électricien	3.20	1.45	4.65
Ferrailleur	1.25		1.25
Ingénieur de chantier	0.85		0.85
Maçons	16.80	3.90	20.70
Menuisiers	7.30	0.30	7.60
Monteur en climatisation	0.00	0.00	0.00
Ouvriers manutention	22.40	6.35	28.75
Peintre en bâtiment	4.00	4.35	8.35
Plombier	0.40	1.70	2.10
Autres : Ferronnerie	4.23		4.23
Autres : Soudeur		2.15	2.15
Autres : Architect pour releve du batiment		0.80	0.80
Autres : Ouvrier de toiture		0.60	0.60
<b>Totaux</b>	<b>64.46</b>	<b>24.70</b>	<b>89.16</b>

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

## 4.1.6 Equipements mobilisés

Equipements lourds sur site : mensuel	S1	S2	S3	S4	S5	S6	Total
Camions à bascule							0
Camion à toupie							0
Camion à eau							0
Camion citerne à bitume							0
Chargeur							0
Excavatrice							0
Grue							0
Malaxeur		7	7	7	7	1	29
Niveleuse							0
Pelle mécanique							0
Rouleau compacteur							0
Tractopelle							0
Autres (préciser)							0
<b>Totaux</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>29</b>

Equipements lourds utilisés : mensuel	S1	S2	S3	S4	S5	S6	Total
Camions à bascule							0
Camion à toupie							0
Camion à eau							0
Camion citerne à bitume							0
Chargeur							0
Excavatrice							0
Grue							0
Malaxeur		6	4	4			14
Niveleuse	3						3
Pelle mécanique							0
Rouleau compacteur							0
Tractopelle							0
Autres: Welder	5	2					7
<b>Totaux</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24</b>

Equipements lourds sur site : cumul	M1	M2	Total
Camions à bascule			0
Camion à toupie			0
Camion à eau			0
Camion citerne à bitume			0
Chargeur			0
Excavatrice			0
Grue			0
Malaxeur	21	8	29
Niveleuse			0
Pelle mécanique			0
Rouleau compacteur			0
Tractopelle			0
Autres (préciser)			0
<b>Totaux</b>	<b>21</b>	<b>8</b>	<b>29</b>

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

Equipements lourds utilisé: cumul	M1	M2	Total
Camions à bascule	0	0	0
Camion à toupie	0	0	0
Camion à eau	0	0	0
Camion citerne à bitume	0	0	0
Chargeur	0	0	0
Excavatrice	0	0	0
Grue	0	0	0
Malaxeur	14	0	14
Niveleuse	3	0	3
Pelle mécanique	0	0	0
Rouleau compacteur	0	0	0
Tractopelle	0	0	0
Autres: Welder	7	0	7
Totaux	24	0	24

## 4.1.7 Analyse sur les conditions de travail

Durant cette période, les conditions climatiques ont été optimales. Aucune perturbation des travaux n'a été enregistrée. L'Entreprise a travaillé trente-six jours (36) durant le projet suivant un horaire régulier de huit (8) heures.

A partir de la 3ème semaine, une diminution importante (-50%) des ressources humaines a été enregistrée (voir paragraphe 3.1.5). Ce choix de l'entreprise est judicieux puisque, lors des premières visites, la MdC avait fait remarquer que beaucoup d'ouvriers étaient improductifs. La seconde diminution à la 6ème semaine correspond à une diminution importante des travaux correspondant à la phase finale des finitions (retouche, dernier montage, etc...).

L'ingénieur résident a été absent à la 3ème semaine. Malgré l'insistance de la MdC, aucune disposition n'a été prise par ROCC pour pallier à ce problème. La communication est donc devenue difficile. A cause de ce manque, la MdC s'était vu dans l'obligation de donner des consignes directement aux ouvriers.

La diminution du personnel et l'ingénieur résident absent auront un impact direct sur le rythme des travaux de construction. Aucune amélioration ne semble envisageable.

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

## 4.2 SANTE – SÉCURITÉ – ENVIRONNEMENT

### 4.2.1 Situation de SSE

Mensuel - Sécurité	S1	S2	S3	S4	S5	S6	Total
Nombre de rapport émis							0
Protocole de sécurité respecté	0	0	0	0	0	0	0
Jour de travail excédant 8 hrs							0
Nombre d'accident(s) manqué(s)							0
Nombre de personne(s) blessé(s) sur site	3			2	0	0	5
Niveau du risque d'incident	S1	S2	S3	S4	S5	S6	Total
Elevé	3	7	7	7	7	7	38
Moyen	3						3
Bas							0
Condition générale du risque							Ele vé

Cumul - Sécurité	M1	M2	Total
Nombre de rapport émis	0	0	0
Protocole de sécurité respecté	0	0	0
Jour de travail excédant 8 hrs			0
Nombre d'accident(s) manqué(s)			0
Nombre de personne(s) blessé(s) sur site	5	0	5
Niveau du risque d'incident	M1	M2	Total
Elevé	24	14	38
Moyen	3		3
Bas			0
Condition générale du risque			Ele vé

### 4.2.2 Appréciation générale de la situation environnementale

La gestion des déchets de construction a été très mal faite. Malgré l'insistance répétée de la MdC, l'Entreprise n'a jamais pu maintenir le chantier propre. Aucune mesure coercitive n'a été prévue dans le contrat.

NB : Vu l'urgence des travaux, les exigences environnementales n'ont pas été une prérogative contractuelle.

### 4.2.3 Analyse sur les conditions SSE

Le niveau du risque d'accident pour ce chantier a été très élevé. Avec cinq (5) accidents enregistrés au cours de la durée, ce chantier a été considéré comme très dangereux. Malgré l'insistance répétée de la MdC, aucune disposition n'a été prise par ROCC construction pour améliorer la situation.

NB : Vu l'urgence des travaux, les exigences de santé-sécurité n'ont pas été une prérogative contractuelle.



# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

## 4.3 PROGRESSION DES ACTIVITÉS

### 4.3.1 Calendrier général

Date de l'ordre de démarrage de l'entreprise :	2 juin 2015
Date de l'ordre de démarrage de la Mission de contrôle :	22 juin 2015
Délai d'exécution :	30 jours
Date de fin prévue du mandat de la Mission de contrôle :	23 juillet 2015
Date de fin prévue des travaux :	30 juin 2015
Date du rapport :	14 août 2015
Nombres de jours calendaires restant pour la mission de contrôle :	0 jours
Nombres de jours calendaires restant pour l'entreprise (Chronogrammes de référence : 18 juillet 2015)	0 jours
Nombre de jour à rattraper (estimation)	-11 jours (minimum)

### 4.3.2 Corrélation entre le planning des travaux et l'échéancier des acomptes

La MdC n'a pas retrouvé les documents contractuels expliquant la corrélation entre le planning des travaux et les acomptes. Le paiement des travaux a été fait sur la base d'une évaluation progressive des pourcentages d'avancement des travaux.

### 4.3.3 Planification des travaux

Un chronogramme initial a été soumis à la MdC. Suite aux demandes réitérées de la MdC, un chronogramme mis à jour a été transmis par l'entreprise le 18 juillet 2015, prolongeant les délais d'exécution de 15 jours. Cette prolongation a été acceptée par le MOD.

Même avec une prolongation du délai contractuel, sans aucune amélioration du rythme des travaux, il a été constaté que les temps ne sont pas respectés. La planification et la gestion actuelles des travaux n'ont jamais été à leur optimum et le chantier a cumulé plus de deux (2) semaines de retard (soit 50% du délai contractuel).

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

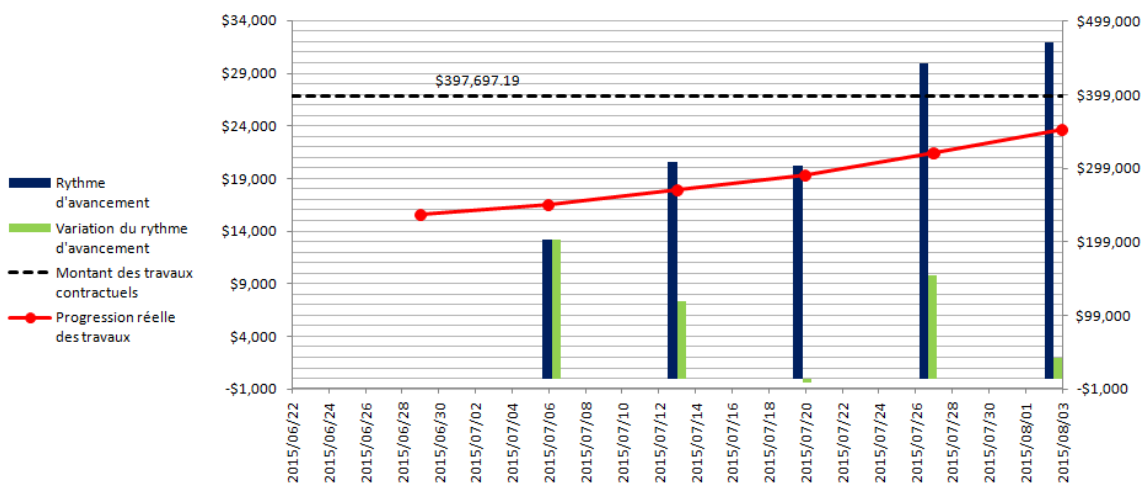
## 4.3.4 Avancement physique des travaux

Depuis l'intervention de la MdC, les travaux ont progressé de 29.39%. Le taux d'avancement moyen a été de 5.87 %. A la fin de la période, l'avancement global du projet a été estimé à 88.5%.

L'avancement par bâtiment se présente comme suit :

No	Items	Précédent	Avancement			
			M1		M2	
			Actuel	Progression	Actuel	Progression
100	Batiment 3	46.40%	58.80%	12.40%	80.00%	21.20%
200	Batiment 2	65.40%	79.50%	14.10%	92.70%	13.20%

Dans le graphique suivant, il est fourni, pour la durée de l'intervention de la MdC, l'avancement des travaux, le rythme de progression et ses variations.



La progression des travaux suit l'axe de droite en centaine de millier. Le rythme et la variation suivent l'axe de gauche en dizaine de milliers.

L'augmentation du rythme sur les deux (2) dernières semaines n'a pas été suffisante pour rattraper les retards. La décélération de la 3<sup>ème</sup> semaine, provoquée surtout par l'absence de l'ingénieur résident, en est l'une des principales causes.

La liste des travaux supplémentaires (travaux demandés par le responsable du centre de tabulation) se trouve en Annexe N.

La liste des déficiences relevées le 31 juillet 2015 se trouve en Annexe O.

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

## 4.3.5 Difficultés rencontrées

Pour la MdC, le chantier n'a présenté aucune difficulté technique inhabituelle (chantier normal).

## 4.3.6 Approvisionnement

Faute de planification, l'Entreprise n'a pas pu retrouver à temps les tôles des toitures. Elles seront donc installées après les élections. En attendant, une solution de réparation par masticage et d'imperméabilisation par des couvertures « pwela » a été retenue.

Pour les autres matériaux, ils ont été régulièrement livrés au site.

## 4.3.7 Analyse de l'avancement des travaux

A cause d'un manque de planification et de gestion, le chantier n'a pas été terminé dans les temps. La MdC estime qu'il faudrait encore une semaine pour l'achèvement des travaux. L'utilisation de la main d'œuvre a été inefficace. Dans le paragraphe 3.1.5, une diminution importante des présences a été constatée à la 3ème semaine, sans pour autant affecter le rythme des travaux maintenu à 4.0 – 5.0 %.

Sur l'aspect SSE, les performances de l'entreprise ont été des plus mauvaises. Malgré l'instance journalière de la MdC, l'urgence des travaux ont eu la priorité. Cinq accidents ont eu lieu sur le site.

Au cours de la période, aucun incident provoquant un quelconque ralentissement n'a été relevé. Pour ce chantier le niveau de difficulté est resté normal.

L'entreprise ROCC ne possède pas les qualifications nécessaires, en termes de planification et de gestion, pour entreprendre des travaux de rénovation prévus sur des délais de livraison aussi courts.

## 4.4 CONTROLE QUALITÉ

### 4.4.1 Essais réalisés sur site

Durant les travaux, aucun essai n'a été réalisé.

### 4.4.2 Liste des documents de vérifications émis

Durant les travaux, aucun document de vérification n'a été émis. Cependant, un rapport d'inspection du système (un descriptif des installations) a été transmis : 054\_20150728\_010\_04RI\_001\_R00.

### 4.4.3 Analyse sur l'aspect contrôle qualité

Aucun plan, aucune prescription technique détaillée et aucun catalogue des différentes composantes n'ont été transmis à la MdC.

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

La vérification de la qualité des matériaux a été faite conjointement entre les différentes parties suivant les prescrits du Code National du Bâtiment et des exigences du Maître d'Ouvrage.

L'utilisation d'une main d'œuvre très peu qualifiée et le manque de suivi de l'Entrepreneur rendent le processus de contrôle très long. Ils ont provoqué un prolongement dans les temps d'exécution.

Aucun test n'a été réalisé sur les systèmes électriques. Le 18 juillet 2015, il était prévu de vérifier les circuits électriques. Cette vérification n'a pu avoir lieu, car le technicien de l'Entreprise fut démuné de ses équipements.

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

## 5 COÛTS ENGAGÉS

### 5.1 GÉNÉRALITÉS

Selon l'article 3 du Contrat entre ROC Construction et le PNUD, le montant du contrat est à prix forfaitaire et payable suivant des pourcentages établies.

Pour la MdC, le montant total du contrat est payable à la fin de la période du mandat.

Le tableau ci-après résume les coûts totaux du projet pour la phase d'exécution des travaux.

Tableau 4.1.1 – Coûts de la phase d'exécution

Items	ROC Construction	Génie Conseil S.A.	TOTAL
<b>Montant Contrat</b>	387,943.00 \$ US	32,406.58 \$ US	420,349.58 \$ US
<b>A la signature du contrat : 20%</b>	77,588.60 \$ US		
<b>Achèvement substantiel des travaux : 30%</b>	116,382.90 \$ US		
<b>Achèvement substantiel des travaux : 30%</b>	116,382.90 \$ US		
<b>Achèvement définitif des travaux : 20%</b>	77,588.60 \$ US		
<b>Un paiement de 100%</b>		32,406.58 \$ US	

### 5.2 MONTANT ENGAGÉ

#### 5.2.1 Entreprise de construction

A date, deux paiements ont été effectués à l'Entreprise : 20 % de montant à la signature du contrat et 30 % à l'achèvement substantiel. Un paiement de 30% à l'achèvement des travaux est en traitement.

La situation financière du contrat de travaux est présentée dans le tableau suivant :

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

Tableau 4.2.1 – Situation financière du contrat de travaux

No. Fac.	Description / Période	Montants bruts (USD)	Montants payé (USD)	Balance sur contrat (USD)	État
	<b>Contrat</b>	<b>387,943.00</b>			
1	Décompte No 1		77,588.60	310,354.40	Payé
2	Décompte No 2		116,382.90	193,971.50	Payé
3	Décompte No 3		116,382.90	77,588.60	En cours
4	Décompte No 4				
<b>Montant total</b>		<b>387,943.00</b>	<b>310,354.4</b>	<b>77,588.60</b>	

## 5.2.2 Supervision

La facture no 1, d'un montant de 32,406.58 USD est présentée avec le présent rapport.

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

## 6 CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS

Le présent rapport décrit les travaux réalisés sur une période de trente-neuf (39) jours de présence de la Mission de Contrôle. Le projet concerne la réhabilitation du Centre de Tabulation des Votes, « Bâtiment 3 » et de son Entrepôt, « Bâtiment 2 ».

Sur l'ensemble du projet, les facteurs de performance comme :

- la durée totale des travaux (un mois de retard par rapport au délai initial)
- le rythme des travaux (trop faible par rapport aux objectifs) ;
- le suivi de la qualité des ouvrages exécutés (sans relâche) ;

indiquent que l'Entreprise n'a pas les qualifications nécessaires requises pour la gestion et la planification pour la réalisation de ces types de travaux. La performance globale a été très médiocre, malgré une assistance soutenue aux ingénieurs de ROCC par la MdC.

A la fin de ses prestations, la MdC a enregistré une progression des travaux de construction de 29.39 %, pour un avancement globale de 88.50 % et un dépassement de délai de 45 jours par rapport au délai initial. Pour terminer les travaux, il faudrait encore à l'entreprise au minimum une semaine additionnelle (à haute intensité).

Une liste de réserves a été produite par la MdC à la fin de la période et se retrouve en annexe.

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

## ANNEXES



# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

## A. Compte rendu de réunion

- 054\_20150623\_002\_00CRD\_001\_R00
- 054\_20150626\_004\_00CR\_001\_R00
- 054\_20150707\_008\_00CR\_002\_R00
- 054\_20150716\_009\_00CR\_003\_R00

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

B. Chronogramme prévisionnel des travaux actualisé

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

## C. Correspondances

- Demande de prolongation de délai contractuel (2015-06-29)
- Demande de prolongation de délai contractuel (2015-07-10)
- Lettre d'information concernant l'ingénieur résident
- Demande de prolongation de délai contractuel (2015-07-18)
- Transmission Décompte No 1 de l'entreprise (2015-07-03)
- Votre lettre du 10 juillet 2015 (2015-07-13)
- Demande de prolongation de délai – Entreprise ROC (2015-06-29)
- Fin du délai contractuel de la Supervision – Demande de prolongation de délai (2015-07-22)
- Position de Roc Construction (2015-06-26)

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

## D. Liste des rapports journaliers

- 054\_20150623\_000\_00RJ\_001\_R00
- 054\_20150624\_000\_00RJ\_002\_R00
- 054\_20150625\_000\_00RJ\_003\_R00
- 054\_20150626\_000\_00RJ\_004\_R00
- 054\_20150627\_000\_00RJ\_005\_R00
- 054\_20150628\_000\_00RJ\_006\_R00
- 054\_20150629\_000\_00RJ\_007\_R00
- 054\_20150630\_000\_00RJ\_008\_R00
- 054\_20150701\_000\_00RJ\_009\_R00
- 054\_20150702\_000\_00RJ\_010\_R00
- 054\_20150703\_000\_00RJ\_011\_R00
- 054\_20150704\_000\_00RJ\_012\_R00
- 054\_20150705\_000\_00RJ\_013\_R00
- 054\_20150706\_000\_00RJ\_014\_R00
- 054\_20150707\_000\_00RJ\_015\_R00
- 054\_20150708\_000\_00RJ\_016\_R00
- 054\_20150709\_000\_00RJ\_017\_R00
- 054\_20150710\_000\_00RJ\_018\_R00
- 054\_20150711\_000\_00RJ\_019\_R00
- 054\_20150713\_000\_00RJ\_020\_R00
- 054\_20150714\_000\_00RJ\_021\_R00
- 054\_20150715\_000\_00RJ\_022\_R00
- 054\_20150716\_000\_00RJ\_023\_R00
- 054\_20150717\_000\_00RJ\_024\_R00
- 054\_20150718\_000\_00RJ\_025\_R00
- 054\_20150720\_000\_00RJ\_026\_R00
- 054\_20150721\_000\_00RJ\_027\_R00
- 054\_20150722\_000\_00RJ\_028\_R00
- 054\_20150723\_000\_00RJ\_029\_R00
- 054\_20150724\_000\_00RJ\_030\_R00
- 054\_20150725\_000\_00RJ\_031\_R00

(Voir Document séparé)

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

## E. Rapport Spécial / Rapports hebdomadaires

- 054\_20150707\_006\_00RV\_001\_R01
- 05\_4\_20150803\_011\_00RH\_001\_R00
- 054\_20150803\_012\_00RH\_002\_R00
- 054\_20150803\_013\_00RH\_003\_R00
- 054\_20150803\_014\_00RH\_004\_R00
- 054\_20150803\_015\_00RH\_005\_R00
- 054\_20150803\_016\_00RH\_006\_R00

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

F. Tableau d'avancement des travaux

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

## G. Listes des documents reçus de l'Entrepreneur

- Décompte
- Facture de l'Entreprise ROC n<sup>os</sup> 1 – 2 - 3
- Facture Blocs
- Fiche facture Blocs
- Provenance des agrégats

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

H. Liste des documents revus par la Supervision  
(Aucun)



# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

- I. Documents de Non conformités  
(Aucun)

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

J. Liste des Annulés  
(Aucun)

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

## K. Liste des essais de contrôle

- 054\_20150728\_010\_04RI\_001\_R00

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

L. Liste des travaux supplémentaires

# RAPPORT D'ACTIVITÉS FINALES

Date : 18-08-2015

Code : 054\_20150818\_017\_00RM\_001\_R00

No. projet : 115054

M. Liste des déficiences